

Sekretärlehrgang Betriebswirtschaftslehre der öffentlichen Verwaltung

Hilfsmittel: Taschenrechner

Zeit: 90 Minuten

- 1) Bei der Feuerwehr der kreisangehörigen Stadt Flammenthal a.d. Lösch ist ein Verwaltungsmitarbeiter für die zentrale Beschaffung zuständig. Im Laufe eines Jahres werden folgende Güterarten und -mengen eingekauft und in den Betriebsprozess der Feuerwehr eingebracht:
16.000 Liter Kraftstoff für 0,90 €/Liter, acht 25-Liter-Kanister Schaumlöschmittel-Konzentrat für das Tanklöschfahrzeug zum Preis von 150,- € je Kanister, zwei C-Rohre für je 890,- €, 200 lfd. Meter Löschschlauch (41,75 € / lfd. Meter), 15 Feuerlöscher für je 79,- €, fünf Handlampen für 29,- €/Stück und 180 Trockenbatterien zum Stückpreis von 0,59 €. Zur Ausstattung der Feuerwehrleute werden benötigt: 15 Einheiten Schutzkleidung (jeweils 350,- €), 12 Paar Sicherheitsschuhe für jeweils 120,- €, drei Atemschutzgeräte für je 490,- €, 40 Ersatzfilter für diese Geräte (Stückpreis 4,22 €) und 45 Sauerstoffkartuschen zum Preis von 12,- €/Stück. Die notfallmedizinische Ausrüstung des Rettungswagens (RTW), d.h. Medikamente, Verbandmaterial, Spritzen, Kanülen usw., wird als Gesamtposition beschafft und schlägt mit jährlich 19.465,- € zu Buche. Zur Reinigung des RTW werden pro Jahr 40 Liter Desinfektionsmittel mit einem Literpreis von 12,50 € verbraucht. Außerdem wird im Durchschnitt alle fünf Jahre ein Löschfahrzeug zum Preis von 120.000,- € beschafft.
 - a) Bitte führen Sie für das Beschaffungssortiment der Flammenthaler Feuerwehr eine ABC-Analyse durch.
(Bei der Berechnung der Prozentanteile am Gesamteinkaufswert reicht eine Genauigkeit von einer Dezimalstelle aus; die daraus resultierenden geringen Rundungsdifferenzen wirken sich nicht negativ auf die von Ihnen erarbeitete Lösung aus.)
 - b) Stellen Sie den Verlauf der Lorenzkurve für Ihre Lösung zeichnerisch dar.
 - c) Erläutern Sie anhand des Sachverhaltes kurz, welche Zielsetzung mit einer ABC-Analyse verfolgt wird.
- 2) Ermitteln Sie die kostenminimale Anzahl der Bestellvorgänge für die Sauerstoffkartuschen aus Aufgabe 1); gehen Sie dabei von bestellfixen Kosten in Höhe von 6,- €, einem Lagerkostensatz von 12% und einem Zinssatz von 8% aus.
- 3) Das Grundmodell zur Ermittlung der optimalen Bestellmenge basiert auf bestimmten, die Realität vereinfachenden Annahmen, um das Modell weniger komplex und damit für die Praxis anwendbar zu machen. Bitte zählen Sie vier dieser Annahmen beispielhaft auf.
- 4) Die in einem Betrieb benötigten Einsatzgüter können in aller Regel bei mehreren verschiedenen Anbietern bezogen werden. Bitte nennen Sie ein geeignetes Verfahren zur Anbietersauswahl und stellen Sie die Vor- und Nachteile dieses Verfahrens gegenüber.